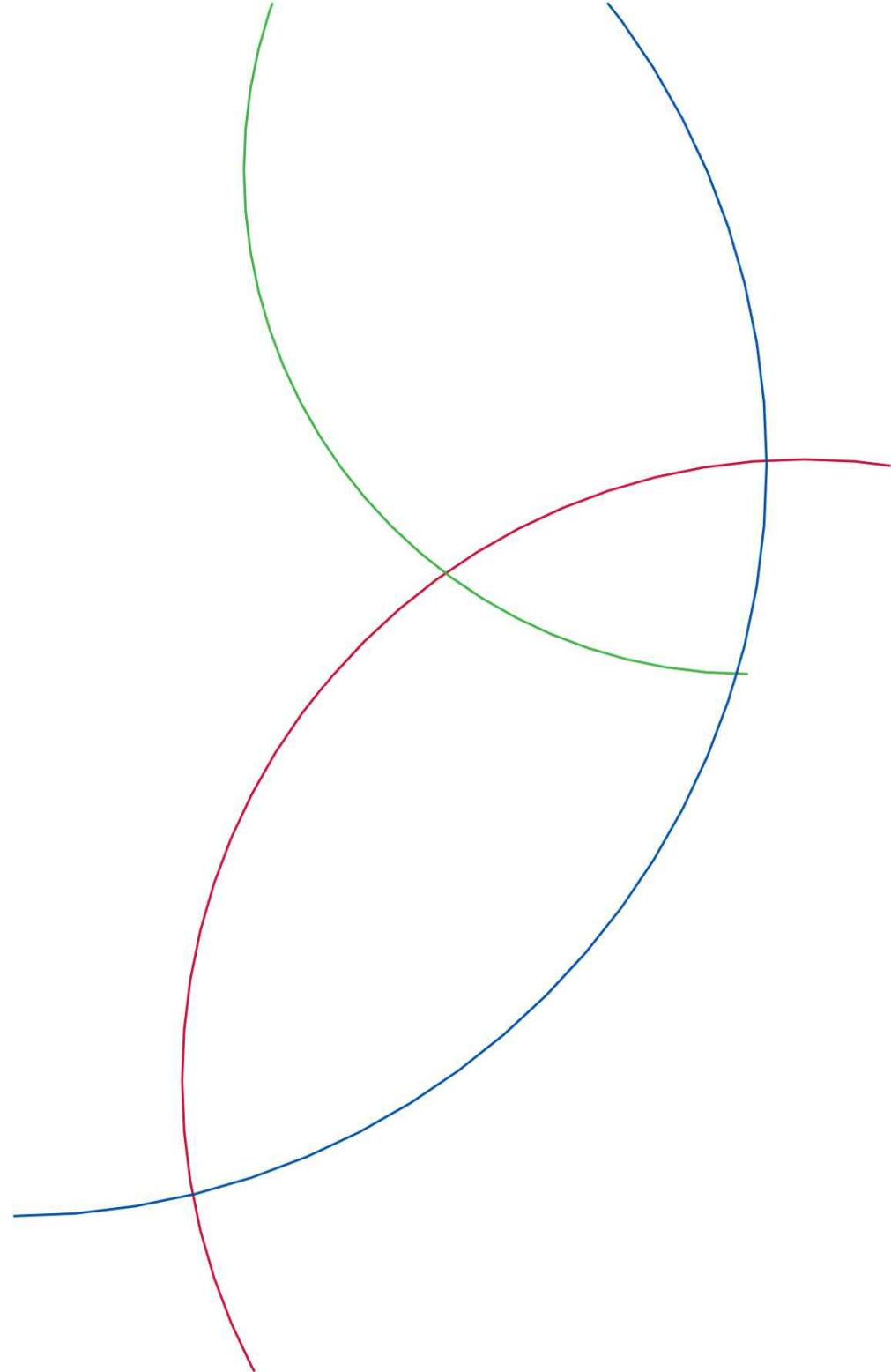


すべてを、お客さまのために。



株式会社かんぽ生命保険
個人投資家向け会社説明会

2022年 1月 17日
常務執行役 大西 徹



1. かんぽ生命の事業の特徴

2. 2021年度上期の振り返り

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

1. かんぽ生命の事業の特徴

2. 2021年度上期の振り返り

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

1. かんぽ生命の事業の特徴

数字で見るかんぽ生命



販売チャネル
20,034局



お客さま数
2,195万人



中間純利益
805億円



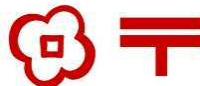
総資産
68.3兆円



※2021年9月末現在

1. かんぽ生命の事業の特徴

かんぽ生命のあゆみ



郵政創業150年

- 2021年（令和3年）郵政創業150年



- 2016年（平成28年）簡易生命保険誕生100周年

● 2015年（平成27年）株式上場



2015

● 2007年（平成19年）郵政民営化

株式会社かんぽ生命保険として、生命保険業を開始

2007

- 2003年（平成15年）日本郵政公社発足

1949

- 1949年（昭和24年）郵政省発足

1926

- 1926年（大正15年）郵便年金事業創業

1916

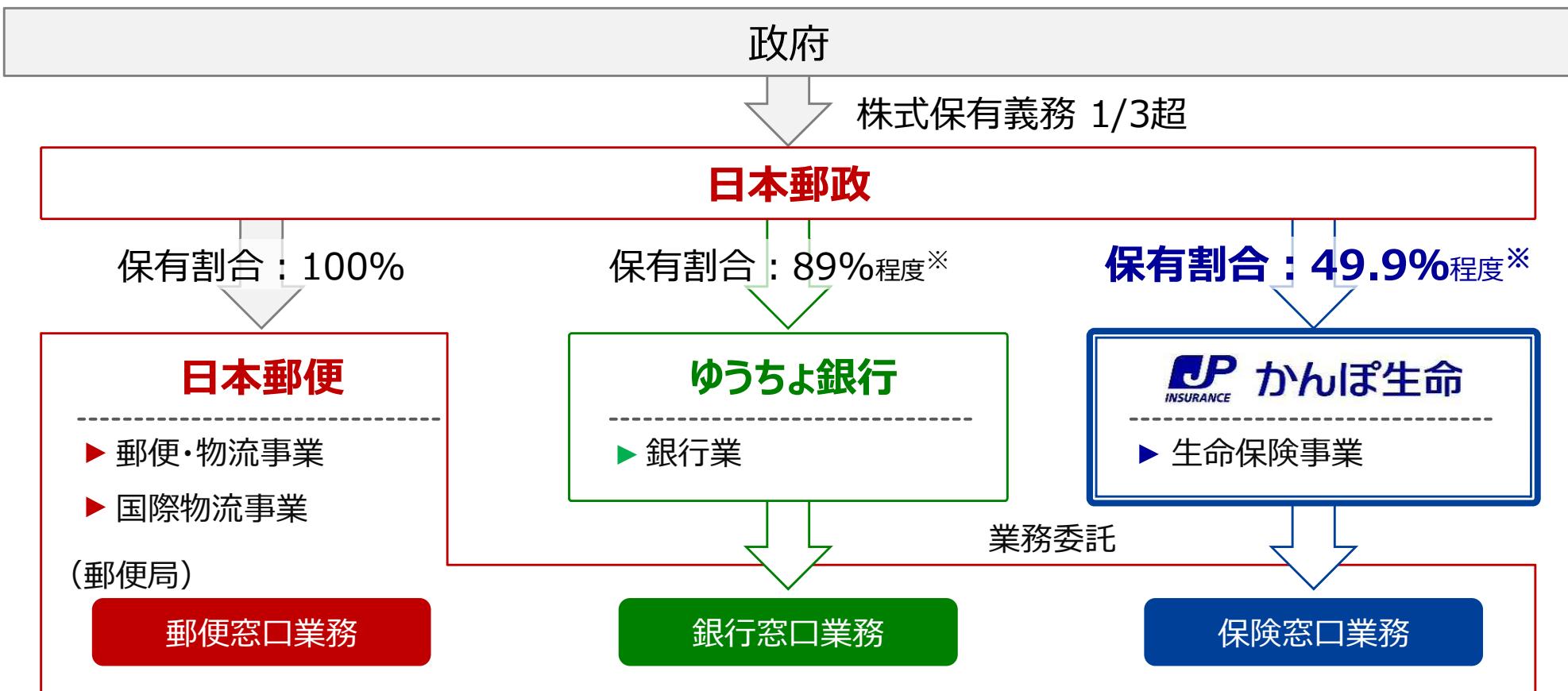
- 1916年（大正5年）簡易生命保険事業創業



1. かんぽ生命の事業の特徴

日本郵政グループにおける位置付け

主要 3 事業のひとつとして、全国の郵便局を通じて生命保険を販売



1. かんぽ生命の事業の特徴

郵政民営化法の上乗せ規制

他生保との適正な競争条件を確保する観点から、上乗せ規制が存在



※1 主務大臣：内閣総理大臣（金融庁長官）及び総務大臣

※2 特定日：①日本郵政が当社株式の全部を処分した日 又は ②日本郵政が当社株式の2分の1以上を処分した日以後に、主務大臣が同業他社との間の適正な競争関係及び利用者への役務の適切な提供を阻害するおそれがないと認め、当該規制を適用しない旨の決定をした日 のいずれか早い日

1. かんぽ生命の事業の特徴

国内最大級の事業規模

非常に大きな顧客基盤を持ち、事業規模を示す保有契約は国内最大級

かんぽ生命のお客さま数※1

2,195万人

総人口の約2割がご加入

総人口 12,512万人※2



保有契約年換算保険料（個人保険）

2021年9月現在

かんぽ生命
16.3%
(3.7兆円※3)

国内生保合計※3
22.7兆円

※1 お客さま数は、契約者および被保険者を合わせた人数（2021年9月末）

※2 出典：総務省統計局「人口推計」(2021年10月1日現在概算値)

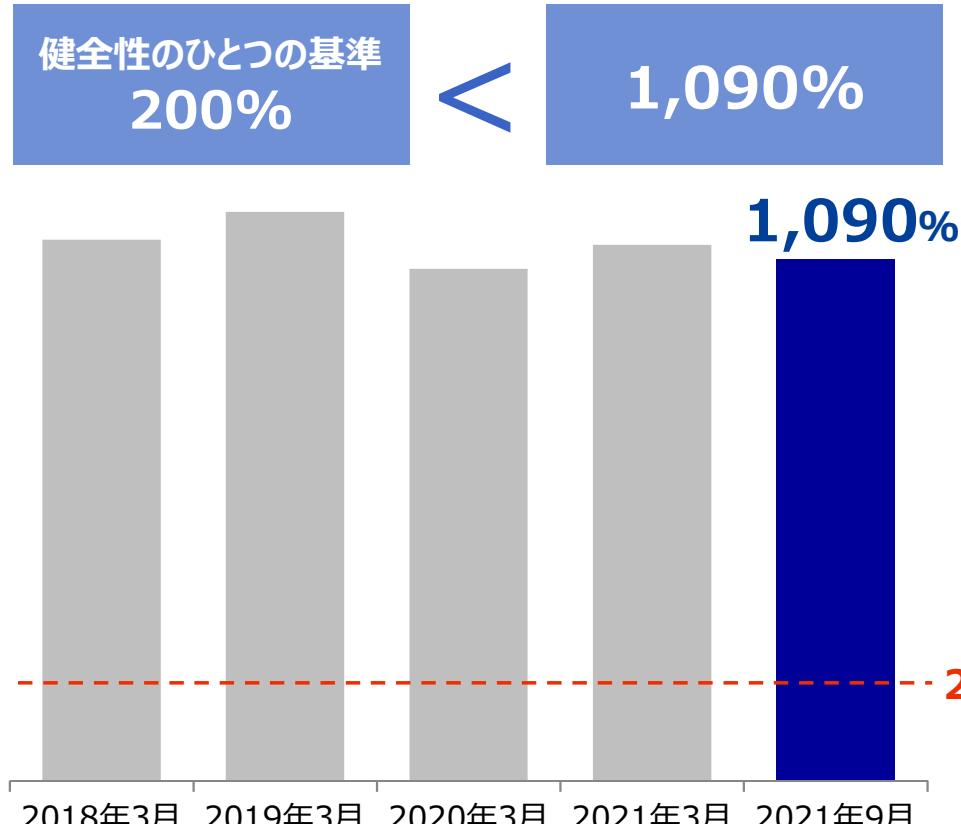
※3 当社が独立行政法人郵便貯金簡易生命保険管理・郵便局ネットワーク支援機構から受再している簡易生命保険契約を含む
出典：生命保険協会「生命保険事業概況」

1. かんぽ生命の事業の特徴

健全な事業基盤

ソルベンシー・マージン比率、信用格付とともに高い水準を維持

連結ソルベンシー・マージン比率



信用格付の状況

2021年12月現在

スタンダードアンドプアーズ
(S&P)

A

保険財務力格付け

格付投資情報センター
(R&I)

AA-

保険金支払能力

日本格付研究所
(JCR)

AA

保険金支払能力格付

※ 200%を下回った場合、監督当局による早期是正措置（業務改善命令等）が取られる。

1. かんぽ生命の事業の特徴

2. 2021年度上期の振り返り

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

2021年度上期の対応

お客さまから真に信頼される企業への再生と持続的な成長を目指し、中期経営計画に掲げた各種取組を着実に実施

信頼回復

- ◆新たな営業スタンスへの移行
- ◆お客さま本位の業務運営の徹底

新型コロナへの対応

- ◆特別取扱い・保険金倍額支払
- ◆適切な事業運営の確保

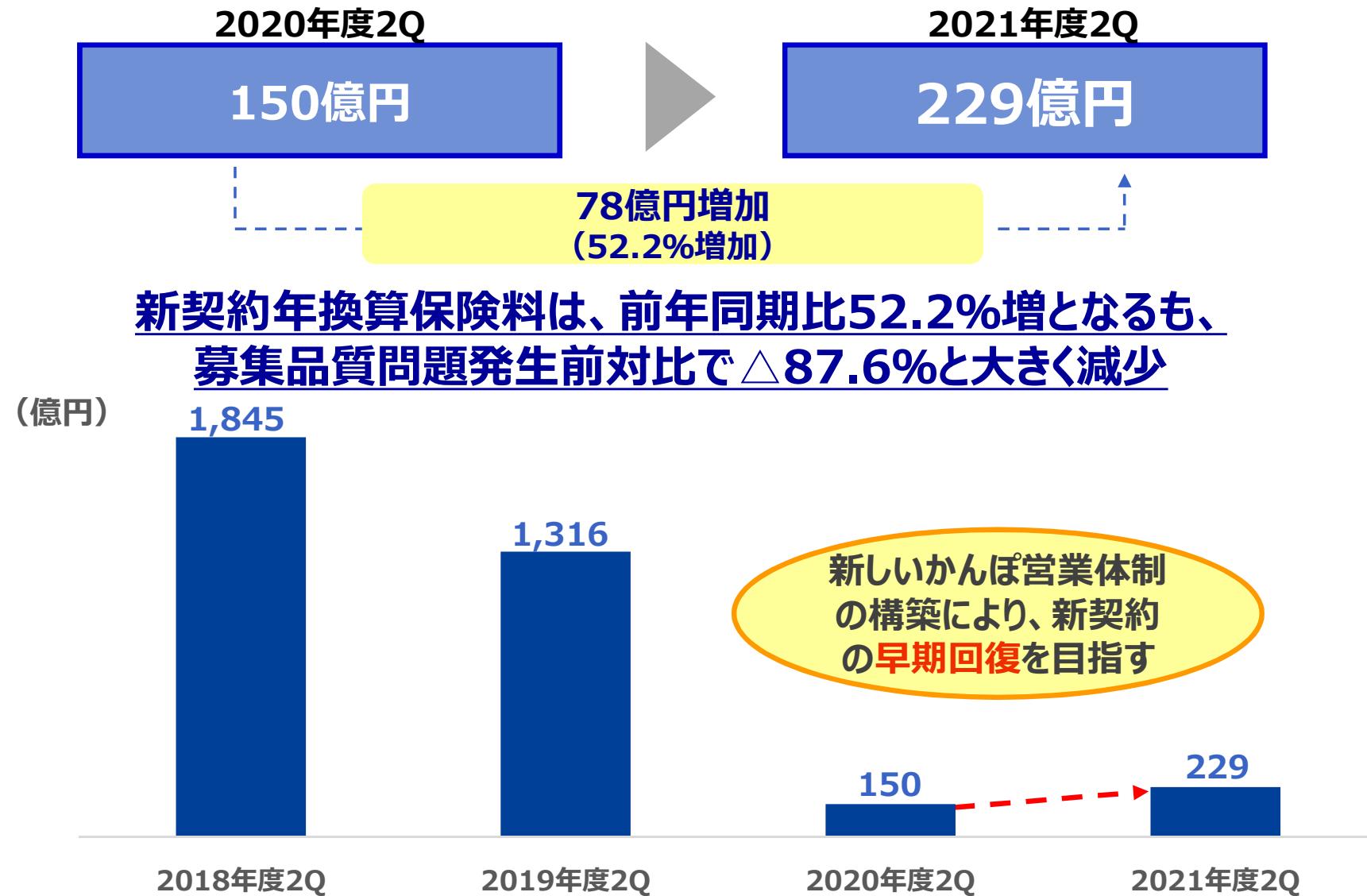
経営戦略

- ◆中期経営計画の発表
- ◆郵政民営化法「上乗せ規制」の緩和

2. 2021年度上期の振り返り

契約の状況～新契約年換算保険料～

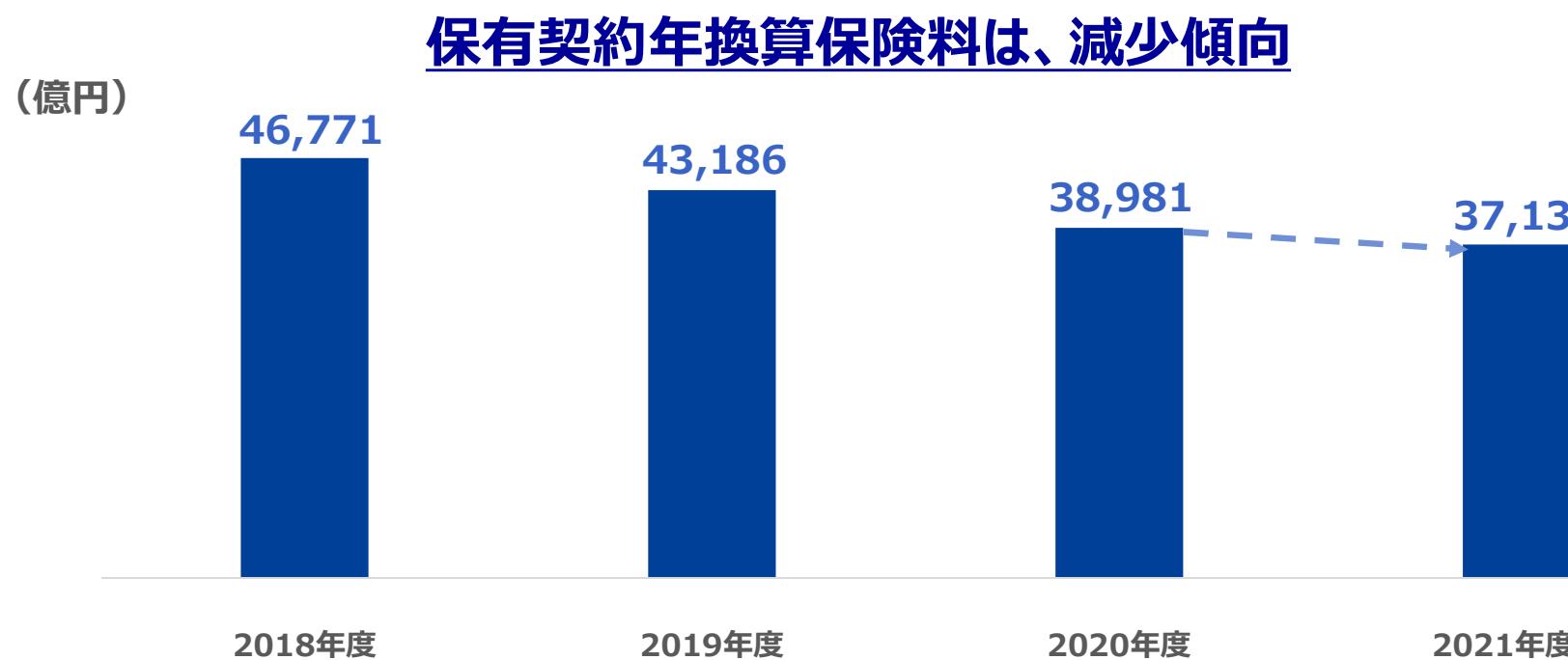
新契約年換算保険料（個人保険）



2. 2021年度上期の振り返り

契約の状況～保有契約年換算保険料～

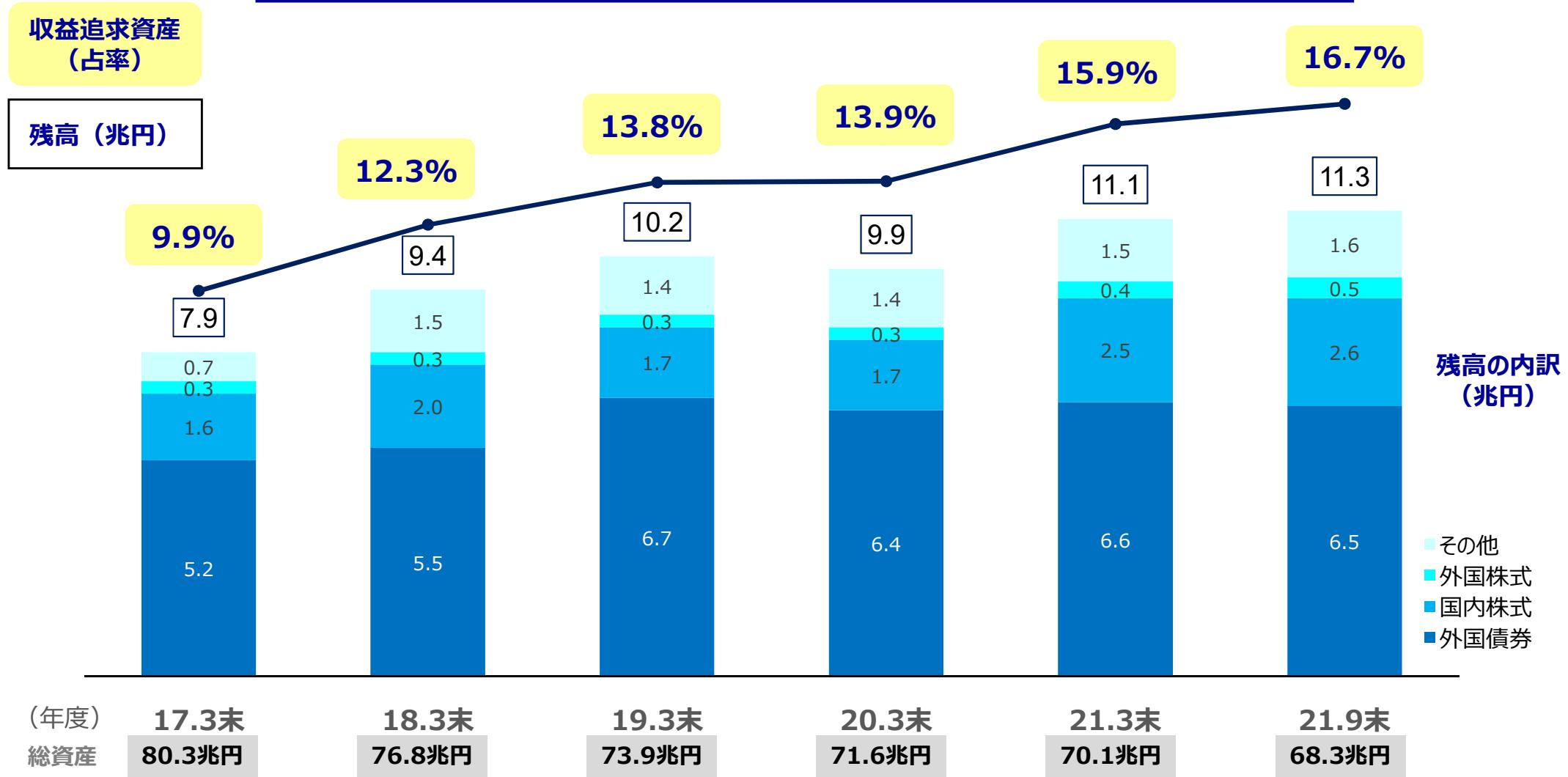
保有契約年換算保険料（個人保険）



2. 2021年度上期の振り返り

資産運用～収益追求資産の推移～

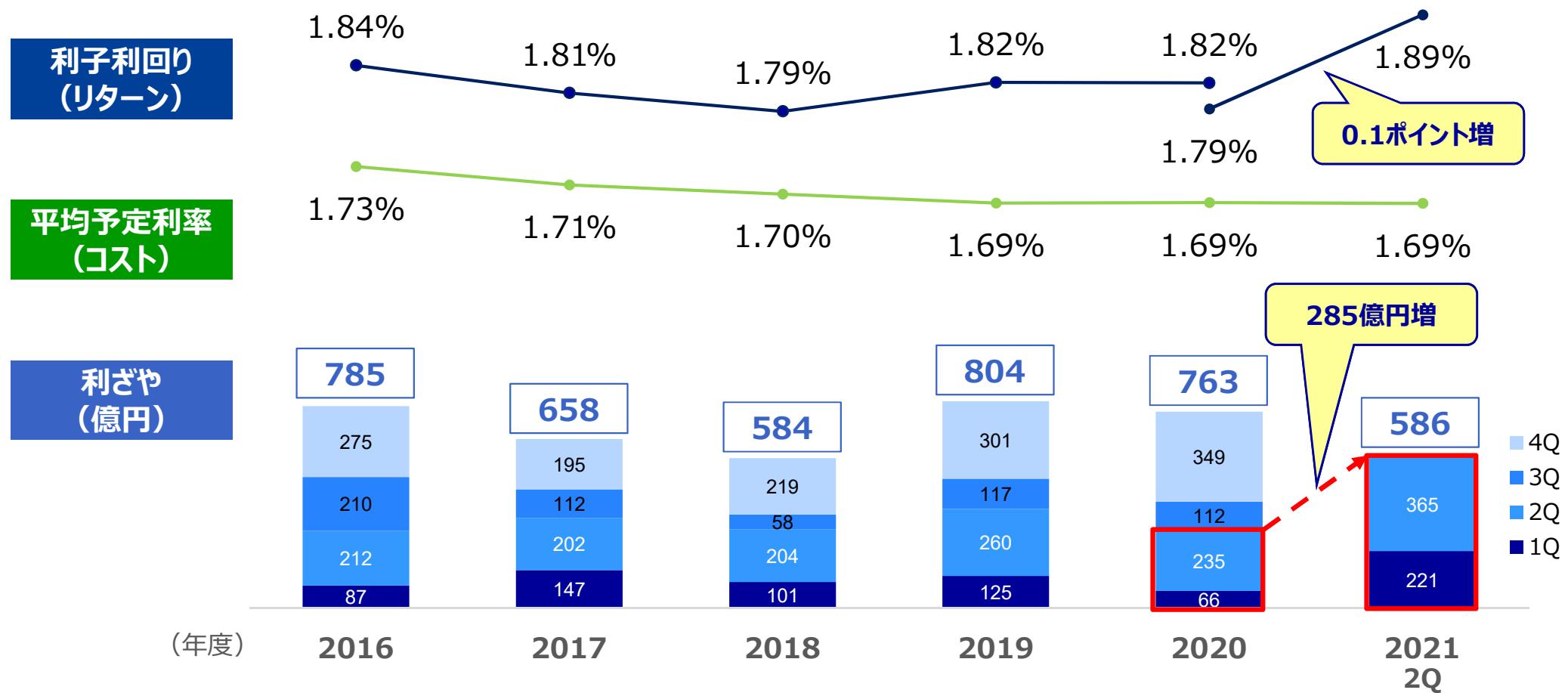
リスク許容度の範囲で収益追求資産への投資を拡大



2. 2021年度上期の振り返り

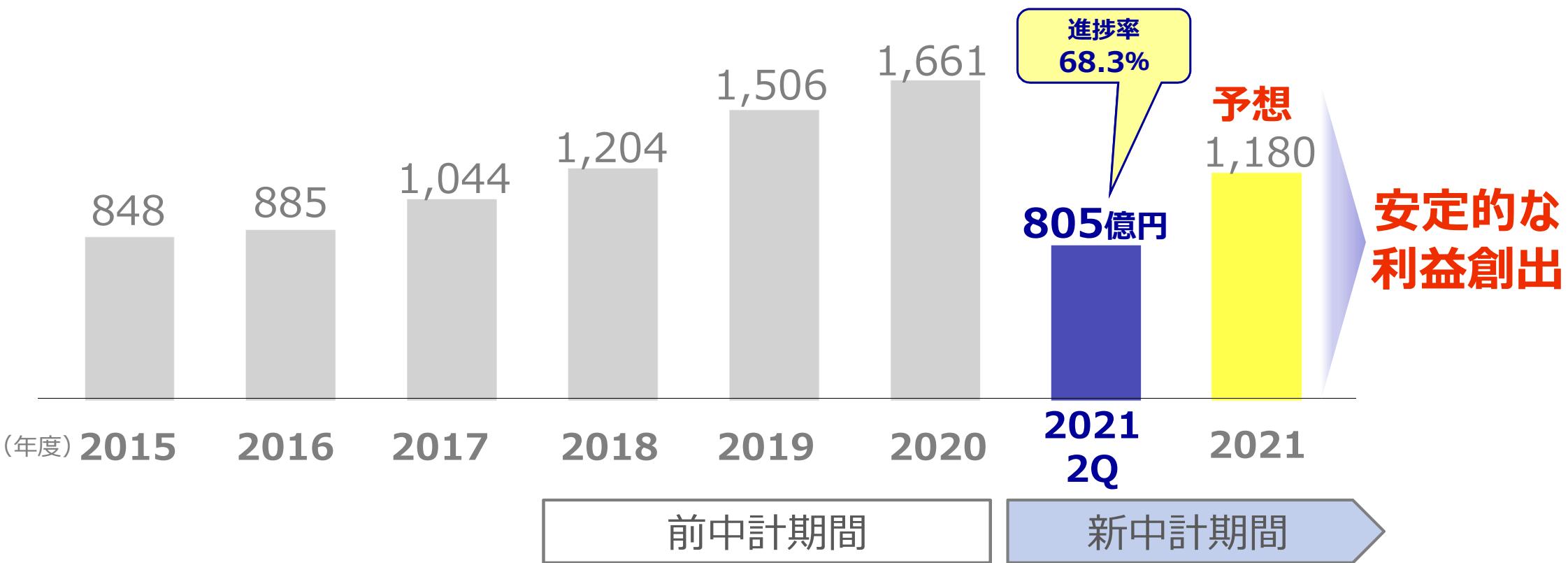
資産運用～順ざやの推移～

内外株式からの配当、外国籍投資信託からの分配金の増加により、
586億円の順ざや（前年同期比+285億円）を確保



連結当期純利益の推移

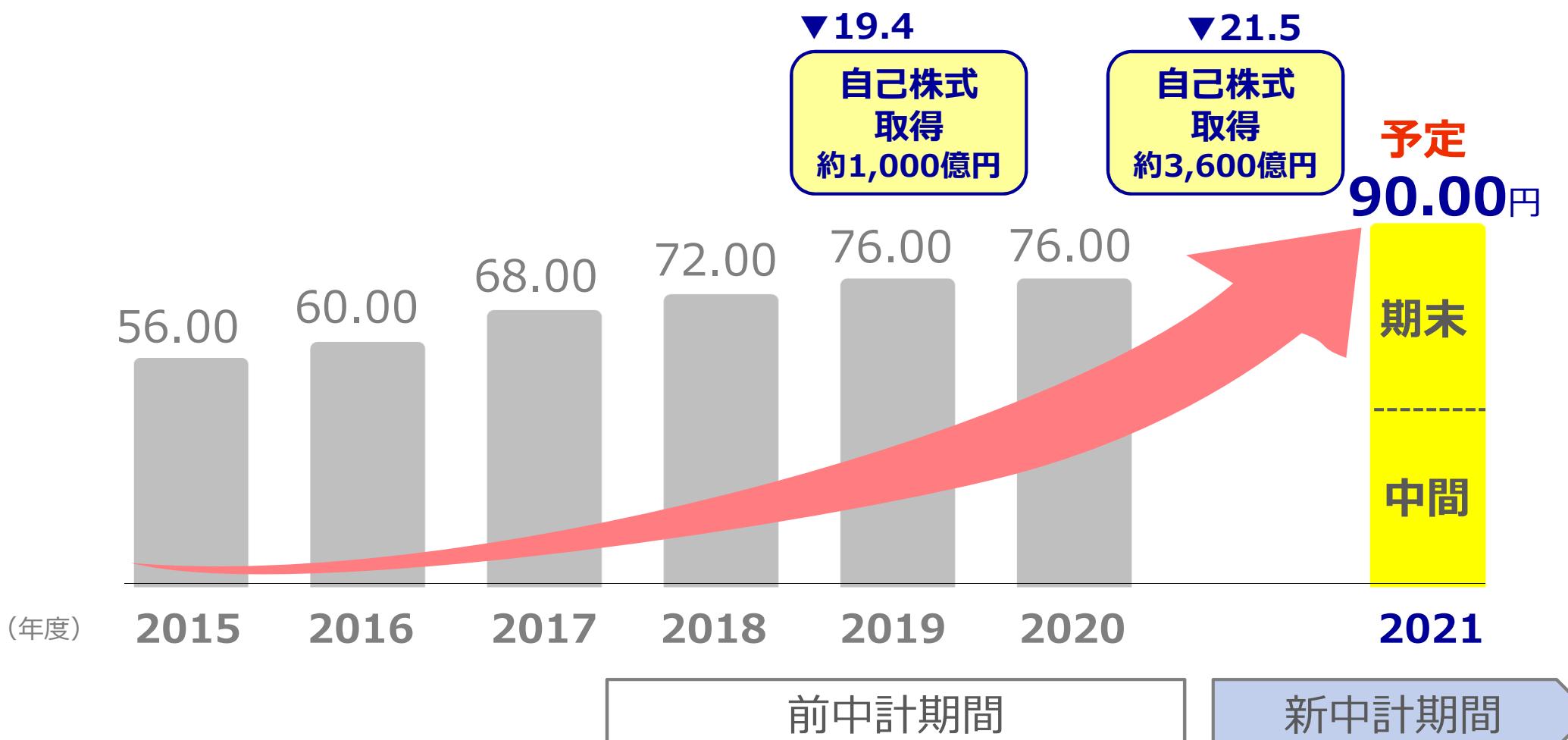
資産運用収益が想定より上回ったことにより
当中間期の純利益は堅調に推移



2. 2021年度上期の振り返り

株主還元～1株あたり配当の推移～

**2021年度の配当は、1株あたり90円を予定
中計期間は、原則として減配を行わず、増配を目指す**



新型コロナウイルス感染症への対応

生命保険会社として社会的使命・機能を果たすための取り組みを継続

お客様を支える

- ◆ 新型コロナウイルス感染症に対する非常取扱いの継続
- ◆ ラジオ体操を通じた健康支援



社会を支える

- ◆ コロナ危機後の持続可能な社会の実現を支援（グリーンボンドへの投資）



©Alex Profit / SNCF

2. 2021年度上期の振り返り

新型コロナウイルス感染症への対応～業績・財務への影響～

新型コロナウイルス感染拡大による保険金支払いは増加するも 業績・財務への影響は限定的

＜保険金の非常取扱い等＞

自宅療養等でも
入院保険金を支払

保険金の倍額支払

請求時等の必要書
類の一部省略

新型コロナウイルス感染症に対する支払状況

	2019年度	2020年度	2021年度2Q	累計
死亡保険金	－	49億8,981万円 (1,456件)	72億6,775万円 (2,096件)	122億円5,756万円 (3,552件)
入院保険金	74万円 (15件)	8億2,457万円 (14,023件)	16億9,550万円 (28,624件)	25億2,081万円 (42,662件)

(参考) 保険金等支払状況

	2019年度	2020年度	2021年度2Q
保険金等支払	約5.3兆円	約5.1兆円	約2.4兆円

2. 2021年度上期の振り返り

上乗せ規制の緩和

日本郵政の保有割合の低下により、上乗せ規制の緩和を実現

2007/10
郵政民営化

2015/11
株式上場

2019/4
2次売出し

2021/5
自己株式取得等※

100%

89%

64%

49.9%

(商品開発等) 認可制

2021/6

届出制

※日本郵政は、2021年6月に株式処分信託を設定し、当社株式を処分

2. 2021年度上期の振り返り

届出制への移行

認可制から届出制に移行し、よりスピーディーな商品戦略を実現

<認可制>

新商品
販売したいなあ



かんぽ生命

やっと
発売決定！



1 認可
申請

4 認可
判断

主務大臣

2 意見
聴取

3 意見
表明

郵政民営化委員会

JP かんぽ生命

<届出制>

新商品
販売するよ!!



かんぽ生命

発売決定



1 届出

主務大臣

2 通知

郵政民営化委員会

※必要に応じて調査審議を実施

新CM動画（1分）



1. かんぽ生命の事業の特徴

2. 2021年度上期の振り返り

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

中期経営計画の基本方針

いつでもそばにいる。どこにいても支える。
すべての人生を、守り続けたい。

中期経営計画（2021～2025）

再生



成長

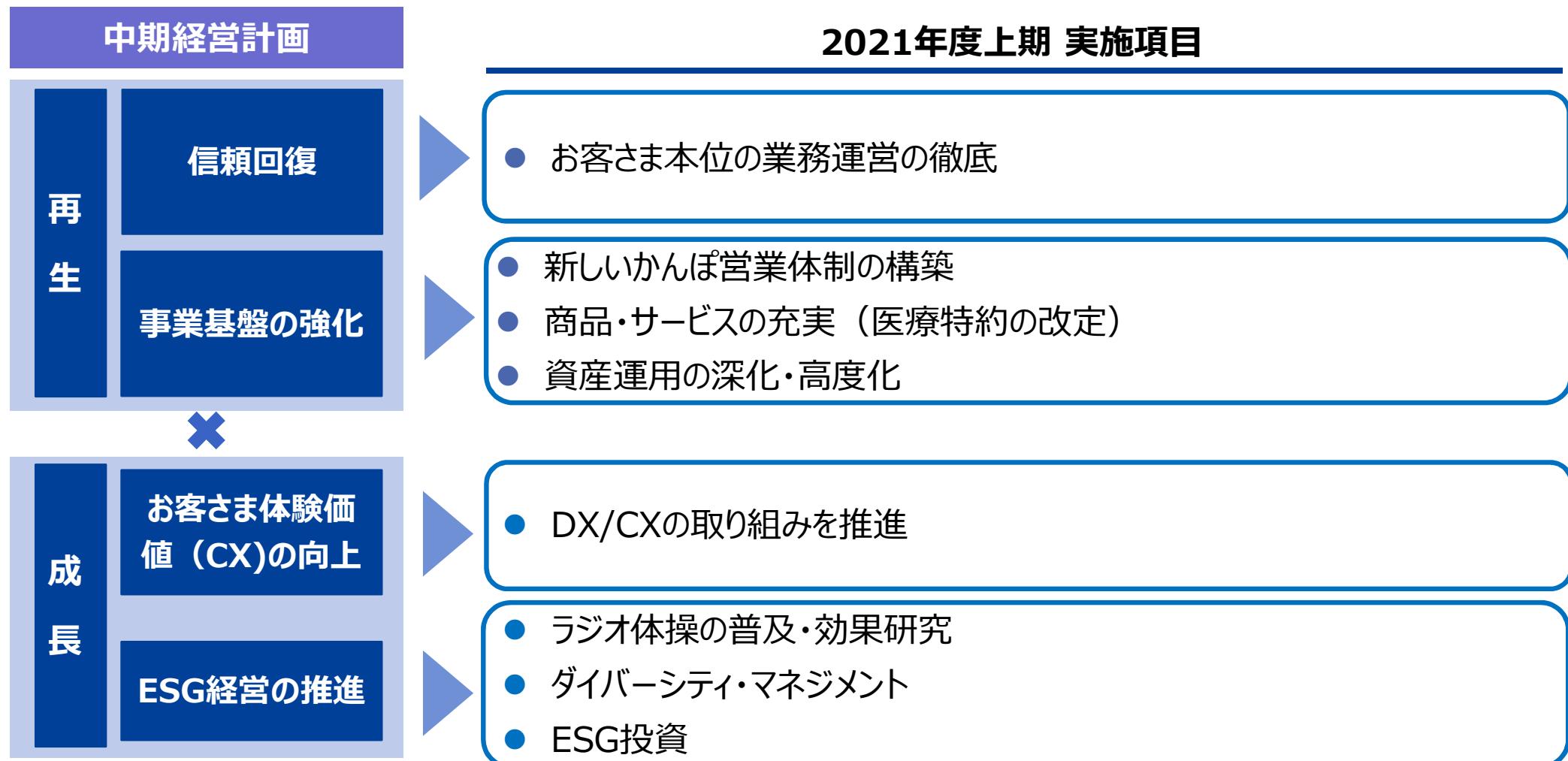
- ✓ 信頼回復
- ✓ 事業基盤の強化

- ✓ お客さま体験価値の向上
- ✓ ESG経営の推進

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

中期経営計画の進捗状況

「再生」と「成長」の実現に向け、 中期経営計画に掲げる各施策を着実に実施



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生①】信頼回復

信頼回復



事業基盤の強化

お客さま本位の業務運営の徹底

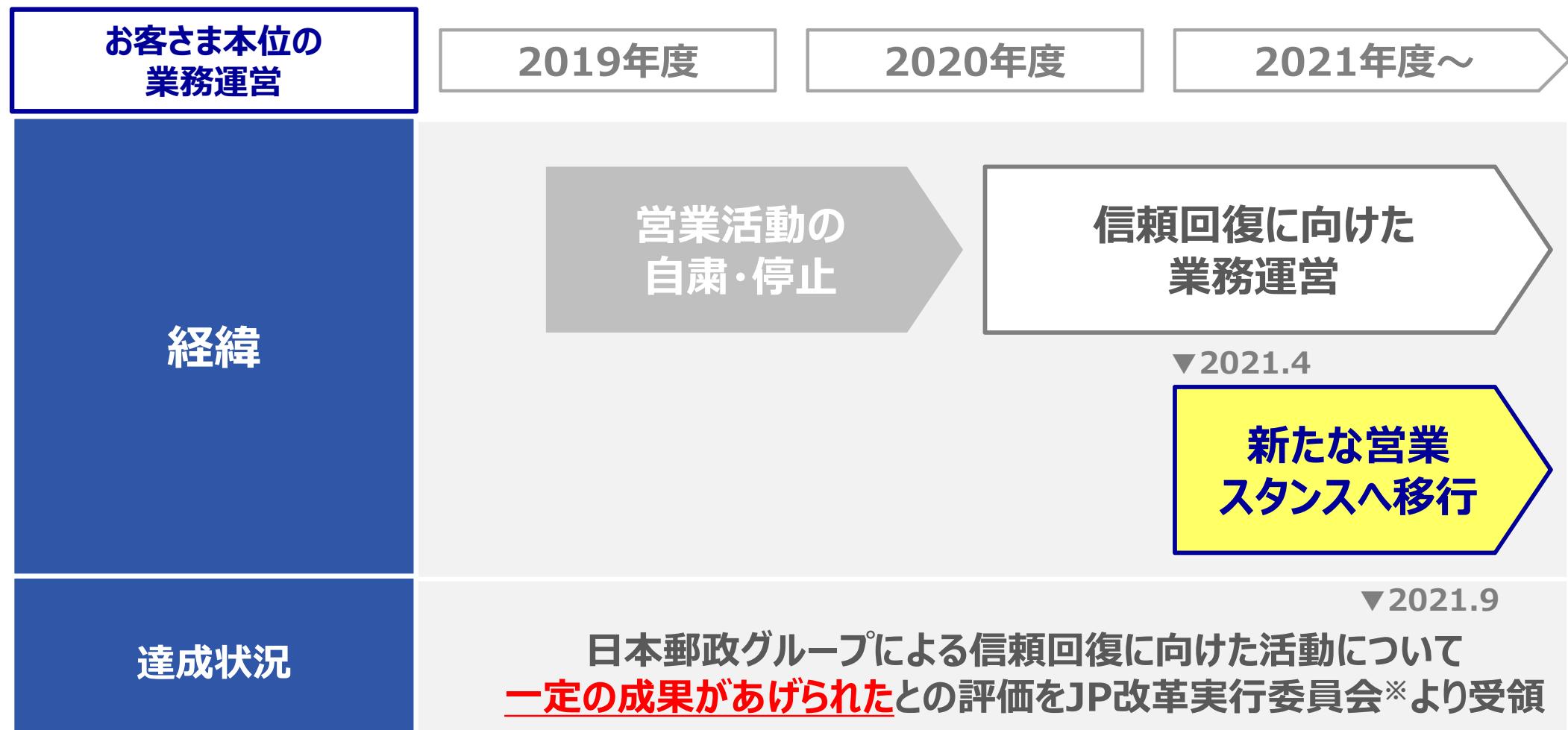
- 適切な募集プロセスの下、新たな営業スタイルへと抜本的に転換
 - かんぽ営業スタンダードに基づく活動
 - 契約継続や活動プロセスを評価するマネジメント
- 「お客さまの信頼回復に向けた約束」の遵守・実行
- 「ご契約内容確認活動」等を通じた丁寧なアフターフォロー

お客さまとの信頼関係を再構築

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生①】信頼回復～お客さま本位の業務運営の徹底～

営業活動を通じてお客さまとの信頼関係を再構築



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化

信頼回復



事業基盤の強化

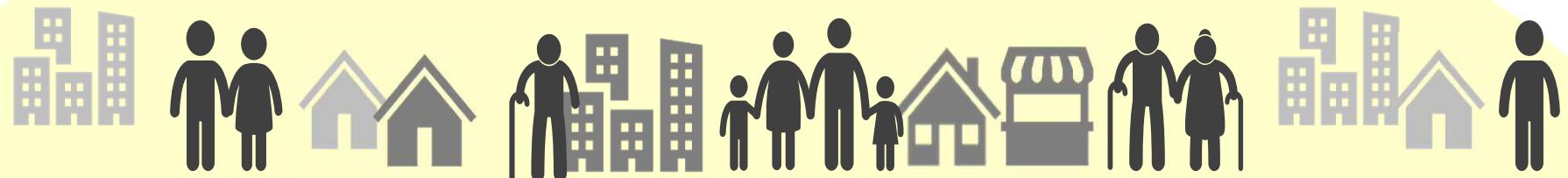
生命保険会社として本来あるべき姿への再生

- 新しいかんぽ営業体制を構築し、保障性マーケットへの取り組みを強化
- 商品・サービスの充実
- デジタル技術の活用による事業運営の効率化
- 資産運用の深化・高度化

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化～新しいかんぽ営業体制の構築～

専門性と幅広さを兼ね備えた新しい営業体制を構築



グループ一体での総合的なコンサルティング



郵便局窓口
(日本郵便)



コンサルタント
(かんぽ生命)

➤ 窓口にご来局のお客さまに幅広い金融商品をご提案

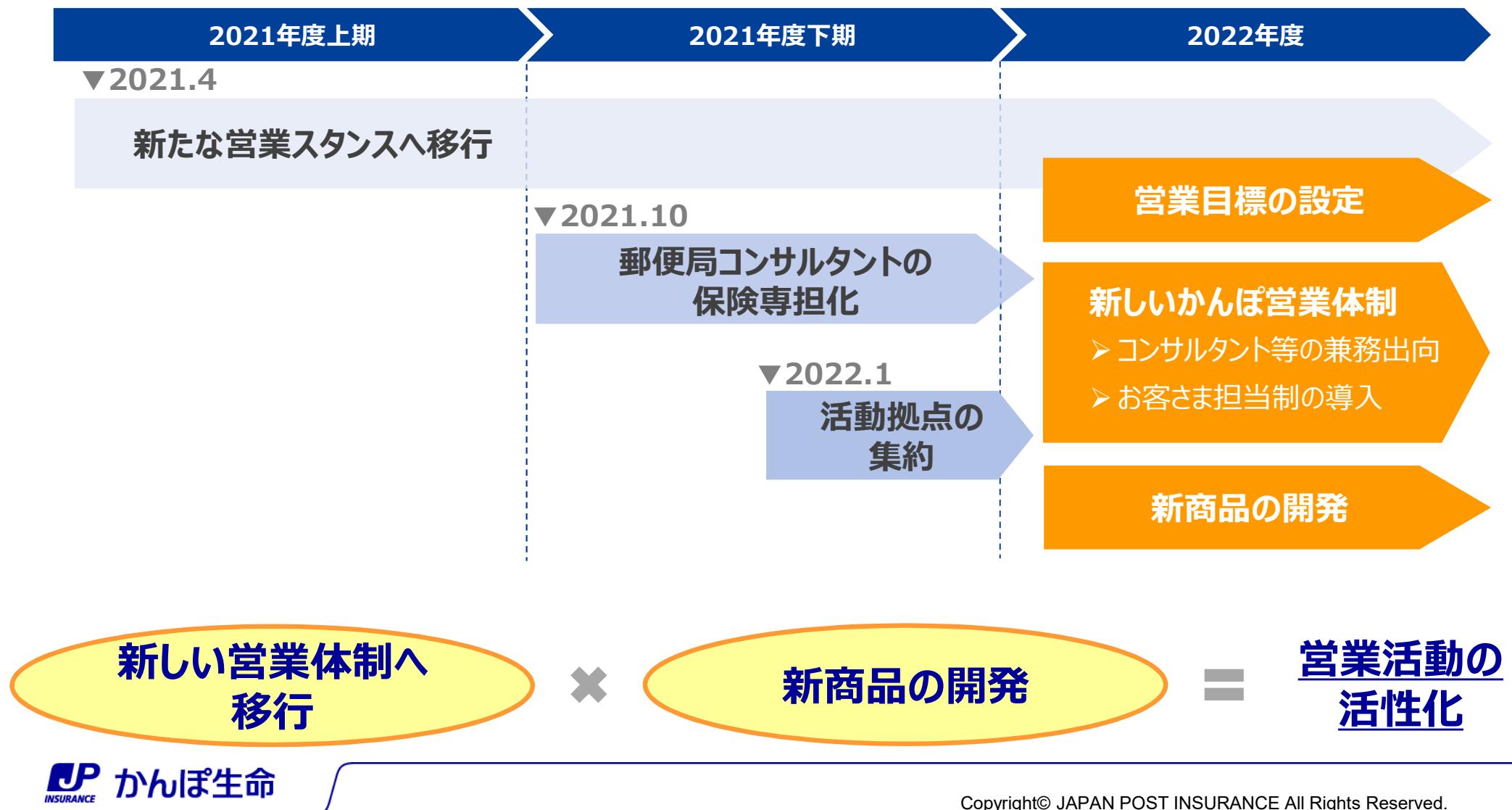
➤ ご家庭への訪問を通じたアフターフォローや商品サービスをご案内

保険専担化・お客さま担当制

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化～新しいかんぽ営業体制の構築～

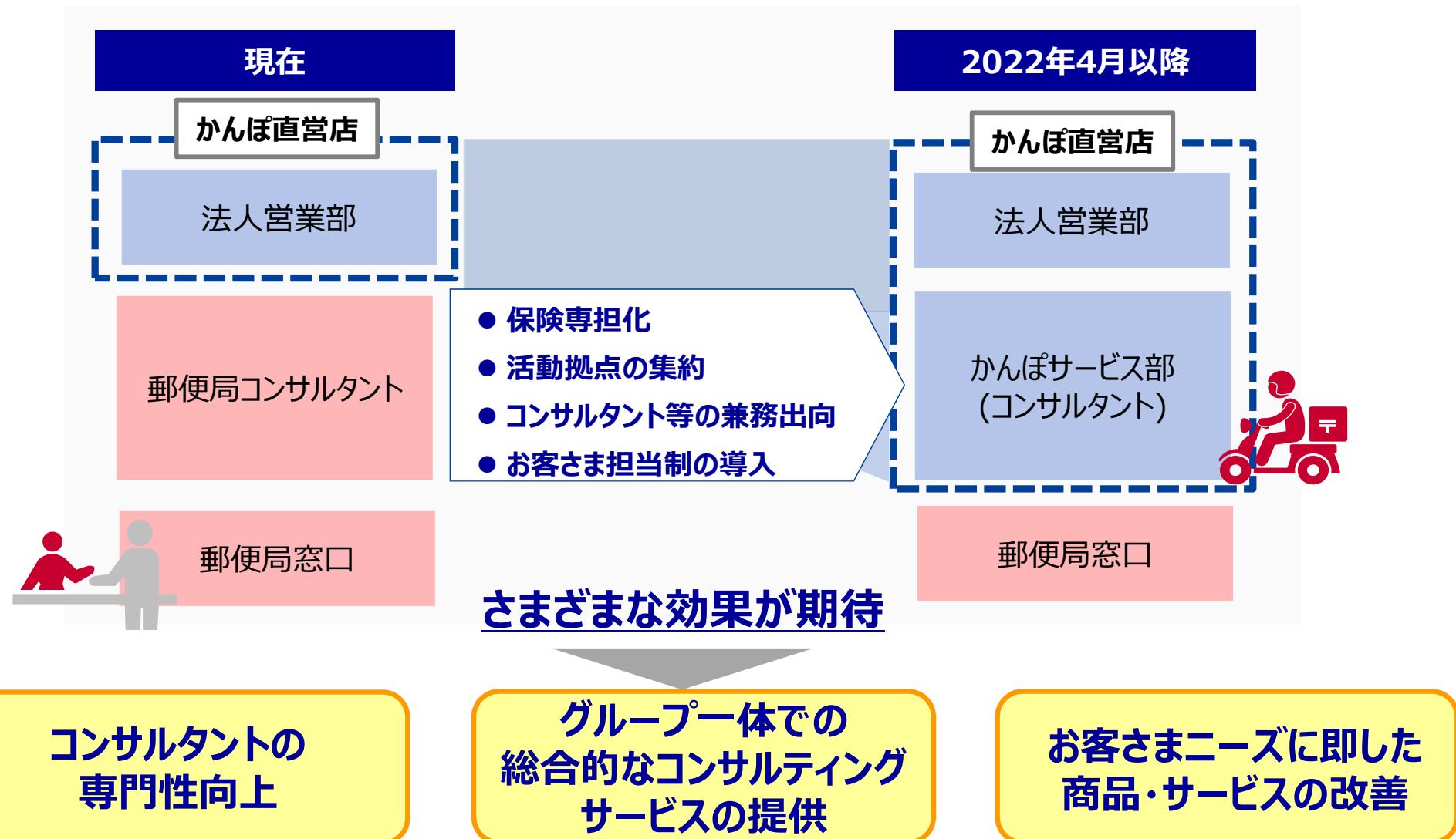
新しいかんぽ営業体制の始動に向けた取り組みを推進



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化～新しいかんぽ営業体制の構築～

かんぽ生命が直接マネジメントする販売チャネルが拡大



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

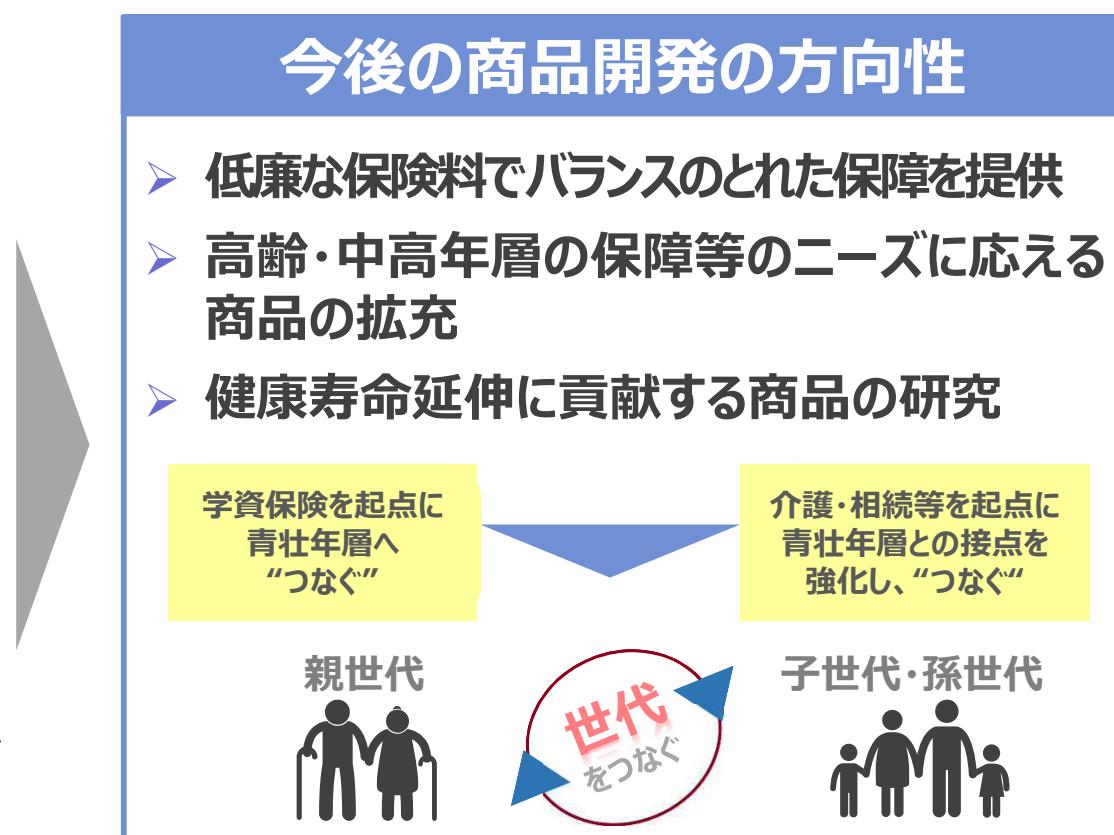
【再生②】事業基盤の強化～商品・サービスの充実～

人生100年時代のニーズにお応えする商品・サービスの開発



- 低廉な保険料でリスクに備えたい
- 経済的不安に備えたい
- 安心・健康な老後生活を送りたい
- 相続や資産承継に備えたい

あらゆる世代、さまざまな場面の保障ニーズ



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化～商品・サービスの充実～

2022年4月、医療特約改定へ

- 1 特約保険金額
- 2 入院一時金
- 3 手術保険金



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【再生②】事業基盤の強化～商品・サービスの充実～

長期の生命保険契約から
継続的な利益を創出するビジネス

これからのかんぽ生命

新しいかんぽ営業体制
始動



医療特約
改定

契約量回復
保有契約件数の
中計目標達成

第三分野占率
増加
収益性向上

かんぽ生命が目指す姿

保障性商品中心の
商品ポートフォリオへの
シフト

収益性向上による
安定的な利益の確保

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

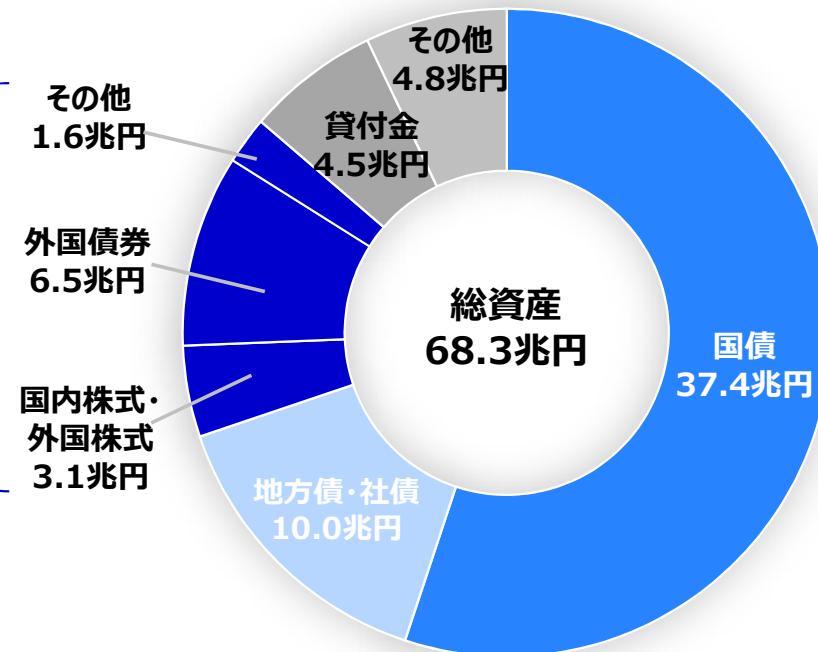
【再生②】事業基盤の強化～ 資産運用の深化・高度化～

収益追求資産への投資を拡大し、安定的な資産運用収益の確保を目指す

資産構成割合（2021年9月末）

収益追求資産
11.3兆円(16.7%)

中計期間
18~20%



オルタナティブ投資の取り組み

プライベート
エクイティ

不動産
ファンド

インフラ
エクイティ

ヘッジ
ファンド

◆ 戰略分散・地域分散を図りながら、段階的に残高を積み上げ

2020年度末残高

6,822億円

中計期間中
2020年度末対比
残高を倍増

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長①】お客さま体験価値 (CX) の向上

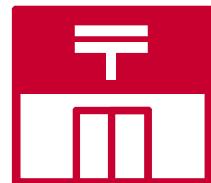
お客さま体験価値の向上



ESG経営の推進

お客さまに感動いただけるサービス（お客さま体験価値）をご提供

リアルによる
安心と信頼



デジタルによる
利便性



既存のお客さま

ご家族・知人へ

地域・社会へ

一人ひとりに寄り添う適切なご提案

その場で完結する簡便な手続き

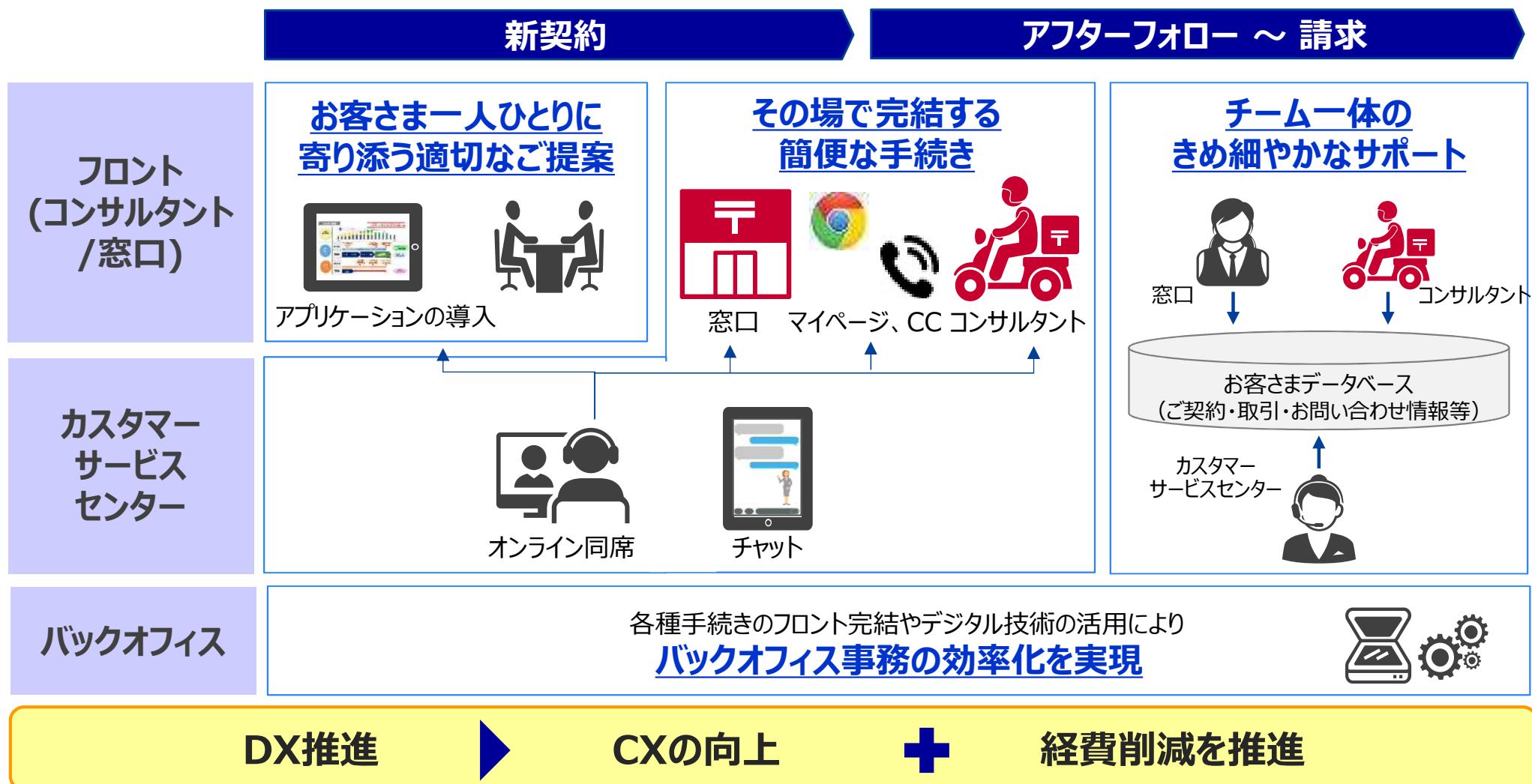
チーム一体のきめ細やかなサポート

アフターフォローの充実

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長①】お客さま体験価値（CX）の向上～DX・CXの取り組み～

リアルとデジタルの融合による新たな価値創造



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】ESG経営の推進

お客様体験価値の向上



ESG経営の推進

当社の社会的使命を果たすことで、社会課題の解決に貢献

お客様に寄り添うサービス

- ◆ 婚活、新居探し
- ◆ 出産、待機児童
- ◆ 介護施設探し、生前贈与
- ◆ 健康診断、運動、食生活 等



5つの優先課題（マテリアリティ）



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】 ESG経営の推進～2021年度上期の主な取り組み実績～

1

ラジオ体操の健康効果の検証に向けた共同研究の開始



2

女性活躍推進へ向けたアクションプランの策定、
同プランに基づく新任女性管理者のメンタリングの実施



3

TCFD提言に沿った気候変動への対応等に関する情報開示



4

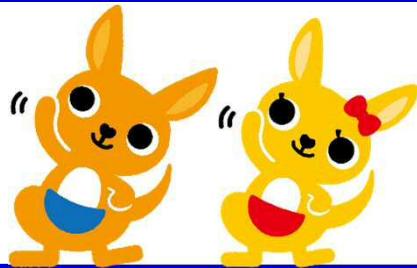
全運用資産を対象に E S G 要素を考慮した運用の実施



※17色のカラーhoiールは、ESG投資の推進がSDG s の17のゴールすべてに関連することを意味するもの

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】ESG経営の推進～ラジオ体操の普及・効果研究～



ラジオ体操の普及推進を通じ 地域・社会のみなさまの健康づくりを応援

ラジオ体操の普及推進

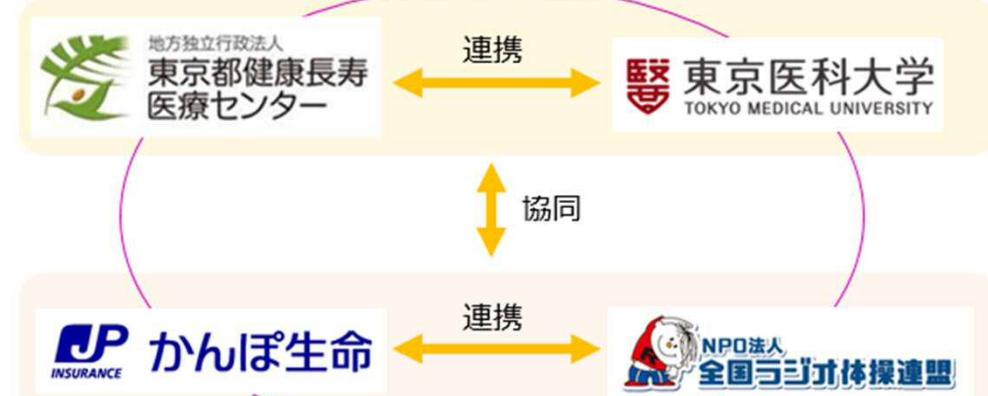
健康増進および児童の健全な育成を目的として
「全国小学校ラジオ体操コンクール」を開催



ラジオ体操健康効果の共同研究

2021年10月からラジオ体操の健康効果の検証に向けた共同研究を開始

ラジオ体操の健康効果分析・研究



ラジオ体操の普及・促進

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】ESG経営の推進～ダイバーシティ・マネジメント～

「女性活躍推進」、「両立支援」等、ダイバーシティ・マネジメントを推進

女性活躍推進

- ◆ 「女性活躍推進へ向けたアクションプラン」を策定
- ◆ 女性社員を対象としたキャリアデザインセミナーを開催
- ◆ 「輝く女性の活躍を加速する男性リーダーの会」行動宣言に賛同

育児等との両立支援

- ◆ テレワーク導入により、社員の柔軟な働き方を促進
- ◆ 充実した育児休業制度や職場復帰プログラムの実施

女性管理者比率



育児休業復職率



3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】ESG経営の推進～ESG投資～

かんぽ生命らしい“あたたかさ”の感じられるESG投資を推進



太陽光発電事業への投資



- ◆ 再生可能エネルギー
- ◆ 森林、水資源保護

- ◆ 子どもの貧困に対する支援
- ◆ 高齢者等の健康増進
- ◆ 保育所・託児所の運営支援

- ◆ ローカルビジネス活性化
- ◆ 地域コミュニティ形成

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

【成長②】ESG経営の推進～ESG投資～

社会のカーボンニュートラルの達成を後押し

再生エネルギー

3月末
60.7万kW

9月末
69.9万kW

2025年度まで
150万kW

ESG投融資の
推進

ESGテーマ型債についてインパクト評価を実施

- ◆ 年間のGHG※排出削減・回避量
- ◆ 年間の再生可能電源発電量

234,357t-CO₂e



5.1万台分

(乗用車の年間排出量に換算)
※GHG : 温室効果ガス



26,597万kWh

3.4万世帯分

(一般家庭の年間電力使用量に換算)

気候変動対応

投資ポートフォリオによるGHG排出量の測定・分析

排出削減目標設定を検討

3. 中期経営計画の進捗および今後の取り組み

まとめ

再生

- ✓ 信頼回復
- ✓ 事業基盤の強化

成長

- ✓ お客さま体験価値の向上
- ✓ ESG経営の推進

安定的な利益創出による企業価値の向上

(2025年度) 連結当期純利益：910億円 EV成長率：6～8%

株主の皆さまへの安定的な利益還元

IRサイトのご案内

JP かんぽ生命

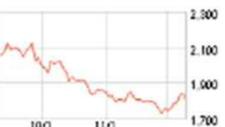
すべてを、お客さまのために。

コーポレートサイトへ English (Investor Relations)

株主・投資家のみなさまへ 文字サイズ 小 中 大 キーワードを入力してください 検索

IRニュース 経営方針 財務情報 IR資料 個人投資家のみなさまへ 株式情報

トップメッセージ 楽情ハイライト English Page

株価情報
2021年12月09日 15:00 東証第1部: 7181
現在値 1,796 前日比 -30

チャートを見る

注目ページ
1. IR資料
2. 株主還元
3. IRニュース

IR関連ページ
よくあるご質問
ディスクロージャーポリシー
電子公告
お問い合わせ
IRメール配信
サイトマップ

IRニュース RSS

2021年12月02日 更新情報 株主通信(中間) (7716KB)
2021年11月26日 法定・適時開示 四半期報告書 第16期第2四半期(2021年7月1日-2021年9月30日) (558KB)
2021年11月25日 更新情報 2022年3月期中期決算・経営方針説明会の動画配信URLを掲載しました
2021年11月25日 更新情報 2022年3月期中期決算・経営方針説明会資料を (2298KB) 掲載しました
2021年11月12日 更新情報 2022年3月期中期決算電話会議の音声配信URLを掲載しました
2021年11月12日 法定・適時開示 2022年3月期第2四半期(中間期)決算短信 (日本基準) (連結) (315KB)
2021年11月12日 法定・適時開示 2021年度第2四半期(中間)決算のお知らせ (723KB)
一覧へ

最新IR資料
2022年3月期 第2四半期(中間期)決算短信(日本基準)(連結) (315KB)
四半期報告書 第16期第2四半期(2021年7月1日-2021年9月30日) (558KB)

かんぽ生命IRサイト (株主・投資家のみなさまへ)

経営方針や決算関係資料、株式情報をわかりやすく掲載しております。

(<https://www.jp-life.japanpost.jp/IR/index.html>)



ぜひ、ご覧ください。

IRメール配信

メールアドレスをご登録いただいた方に、最新の適時開示情報等、当社のIRに関する情報を無料で配信しております。



参考資料

会社紹介

商号	株式会社かんぽ生命保険
事業開始	2007年 10月 1日
本社所在地	東京都千代田区大手町二丁目 3番 1号
代表者	取締役兼代表執行役社長 千田 哲也
資本金	5,000億円
総資産額（連結）	70兆 1,729億円 (2021年3月末)
従業員数（連結）	8,252名 (2021年3月末)
主な事業所	エリア本部：13 支店：82



取締役兼代表執行役社長

せんだ てつや
千田 哲也

【生年月日：1960年4月22日】

主要業績の推移

(億円)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
保険料等収入	50,418	42,364	39,599	32,455	26,979
経常利益	2,797	3,092	2,648	2,866	3,457
契約者配当準備金繰入額	1,526	1,177	1,118	1,092	654
当期純利益	885	1,044	1,204	1,506	1,661
純資産	18,532	20,031	21,351	19,283	28,414
総資産	803,367	768,312	739,050	716,647	701,729
自己資本利益率	4.7 %	5.4 %	5.8 %	7.4 %	7.0 %
株主配当	360	408	432	427	427
配当性向	40.6 %	39.0%	35.8 %	28.4 %	25.7 %
【参考】基礎利益（単体）	3,900	3,861	3,771	4,006	4,219

主要な販売商品

簡易・小口な商品性

■ 簡易な手続き

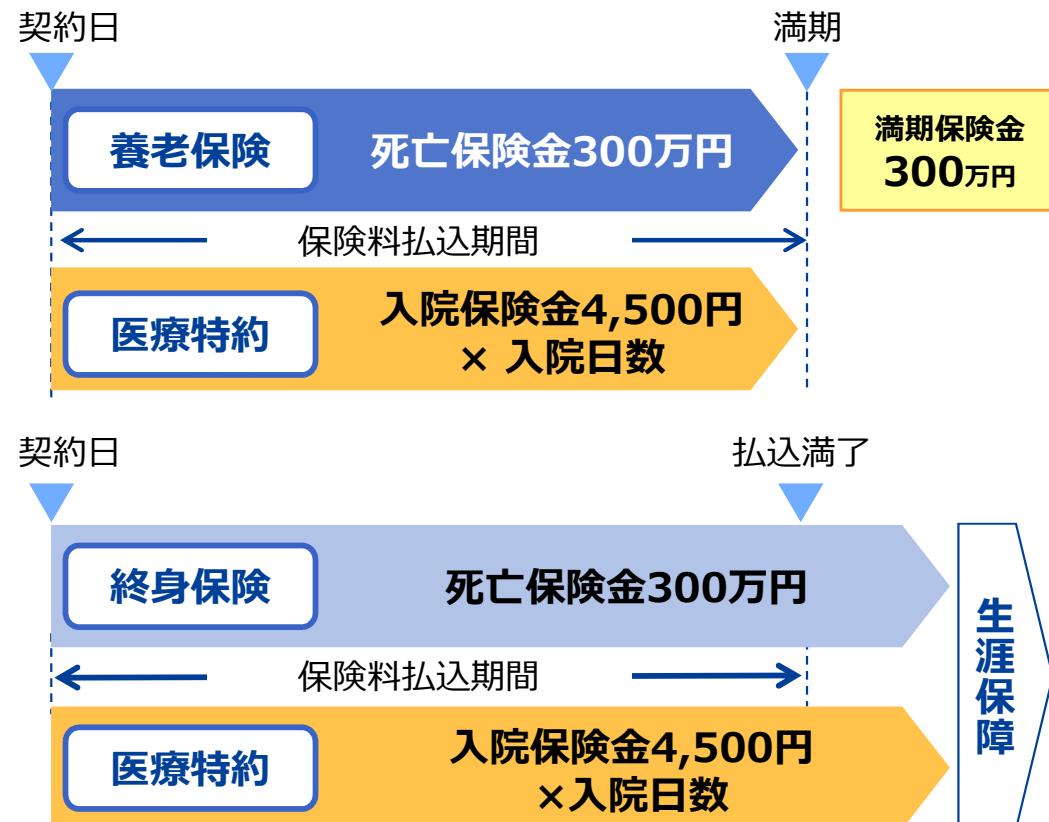
- 医師による診断書が不要（無診査）
- 病歴等の告知のみでお申し込み可能（告知書扱）
- 職業による加入制限なし

■ 小口な商品

- 加入限度額：原則1,000万円
(加入後4年経過後は累計2,000万円(20~55歳))
- 新契約1件あたり平均保険金額：約312万円※

※2020年度新契約

養老保険・終身保険に医療特約を付加した販売例



当社株価推移



※1 株価収益率（PER）＝直近株価÷1株当たり当期純利益（2021年度予想：280.05円）

※2 株価純資産倍率（PBR）＝直近株価÷1株当たり純資産（2021年9月末：6,668.49円）

※3 配当利回り＝1株当たり配当金（2021年度予想：90円）÷直近株価

<免責事項>

本資料は、当社およびその連結子会社の企業情報等の提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、日本郵政グループ各社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載されている業績予想等の将来に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、将来の業績は、経営環境に関する前提条件の変化等に伴い、予想と異なる可能性があることにご留意ください。