

## 「マルチステークホルダー方針」

当社は、企業経営において、株主にとどまらず、お客さま、取引先、従業員、債権者、地域社会をはじめとする多様なステークホルダーとの価値協創が重要となっていることを踏まえ、マルチステークホルダーとの適切な協働に取り組んでまいります。その上で、価値協創や生産性向上によって生み出された収益・成果について、マルチステークホルダーへの適切な分配を行うことが、賃金引上げのモメンタムの維持や経済の持続的発展につながるという観点から、従業員への還元や取引先への配慮が重要であることを踏まえ、以下の取組を進めてまいります。

### 記

#### 1. 従業員への還元

当社は、経営資源の強化領域への重点的な投入、従業員の能力開発やスキル向上等を通じて、持続的な成長と生産性向上に取り組み、付加価値の最大化に注力します。その上で、生み出した収益・成果に基づいて、自社の状況を踏まえた適切な方法による賃金の引上げを行うとともに、それ以外の総合的な処遇改善としても、従業員のエンゲージメント向上や更なる生産性の向上に資するよう、人材投資を中心に積極的に取り組むことを通じて、従業員への持続的な還元を目指します。

(個別項目)

具体的には、賃金の引上げについて、労使間で真摯な対話を行い、すべての地域の従業員がより豊かな生活を送れるよう賃金水準の改善に取り組むとともに、人材投資については、階層別研修・応募型研修・自己啓発支援施策等による人材育成、ビジネスモデル改革に伴うリスキル、専門人材等の積極的な採用、多様な人材の活躍と柔軟な働き方の推進に取り組んでまいります。

#### 2. 取引先への配慮

当社はパートナーシップ構築宣言の内容遵守に、引き続き、取り組んでまいります。

- ・ パートナーシップ構築宣言の登録日  
【2021年11月26日】
- ・ パートナーシップ構築宣言のURL  
【<https://www.biz-partnership.jp/declaration/74144-11-00-tokyo.pdf>】

これらの項目について、取組状況の確認を行いつつ、着実な取組を進めてまいります。

以上

令和6年5月1日

(令和6年10月21日 パートナーシップ構築宣言のURL変更による更新)

株式会社かんぽ生命保険

法人名

取締役兼代表執行役社長 谷垣 邦夫

役職・氏名（代表権を有する者）