

公的助成活用事例編④

ヴァリュード・カンパニー

Valued Company

公的助成を有効に活用し、価値ある事業を展開する企業を紹介するシリーズです。

事業
変革

狭く深い隙間をねらえ。

「事業再構築補助金」を活用して事業を軌道に。

岐阜放送で「しばちゃんと
クルマ」を毎週放映中。

「ねらい目は寡占市場」と、柴田氏は戦略の核心を明かす。

「大手はマスマーケットを対象にしているので、それに満足できないマニアックな人たちがいるからです」

第1の事業「R31HOUSE」は、日産スカイラインの7代目に当たるR31型^{※2}に特化。廃番となつたこの型を愛好するファンを対象に、中古車を修復・カスタマイズして販売。

現在の年商は約5億円にのぼる。

2番目の事業は、ラジコンカーの製造。少数の大手メーカー^{※3}にシェアが集まる中、ドリフト^{※4}専用ラジコンに特化。競技マニアに向けた製品（G R Kシリーズ）で年間2億円ほどを売り上げる。

そして3番目の事業「シバタイヤ」は、ドリフト競技用とスピード競技用のタイヤに特化。販売開始4年目となる24年度の売上高は12億円に達すると予測する。

「仲間に頼まれて修理をしたり、中古車を再生して譲つたりしているうちに、『これは商売になるかも』と思つて R31HOUSE を事業化したのです」

10年後、ネットの仲間は3,000人を超し、仲間は顧客となつて、売り上げは2億円を記録するようになつた。

しかし09年、リーマンショックで車を手放す人が増え、柴田氏は次の事業を模索。敷地を生かしてラジコンサーキットを作ることにした。

「最初は集客を兼ねて無料にして、ラジコンカーは当社で購入したい

たのですが、すぐに壊れて修理代がべらぼうにかかる。だつたら自分たちで作ろうと、自作を始めました」一方、サーキットは鈴鹿に似せて리를YouTubeで配信すると、ドリフトラジコンのマニアが集まるようになつた。その中に、当時14歳の齋麦切広大くんがいた。

「広大は天才的にうまくて、それでラジコンカーの試作品を使つてもらひ、全国大会で2連覇したんですよ。すると『そのモデル、売つてくれ』

たのですが、すぐに壊れて修理代がべらぼうにかかる。だつたら自分たちで作ろうと、自作を始めました」

一方、サーキットは鈴鹿に似せて리를YouTubeで配信すると、ドリフトラジコンのマニアが集まるようになつた。その中に、当時14歳の齋麦切広大くんがいた。

「広大は天才的にうまくて、それでラジコンカーの試作品を使つてもらひ、全国大会で2連覇したんですよ。すると『そのモデル、売つてくれ

下請けの立場や競争が激しい市場からの脱却・転身を図るために、事業変革を志す経営者も多いでしょう。その際、ニッチ市場をねらうことが中小企業にとって有効な戦略になるといわれます。そこで今回、ニッチの中でもさらに狭く深いマニア市場を開拓し、3つの事業を成功させている柴田自動車株式会社の事例を紹介。多角化を企てる際の秘訣を、「事業再構築補助金」を獲得してタイヤ製造に乗り出した経緯を交え、柴田達寛社長に伺いました。

大手の寡占市場を
あえて戦場に選ぶ。

国産4大ブランド^{※1}がしのぎを削るタイヤ業界。そこに第5の国内メーカーが2021年に参入した。

自動車整備業を母体とする柴田自動車。タイヤ製造は、その3番目の新規事業だ。

3つの新規事業に
乗り出した経緯。

いぢれの事業も熱狂的マニアといふ超ニッチマーケットを戦略的にねらつたと映るが、実は「どれも、たまたま当たつた」と柴田氏は笑う。

「最初は集客を兼ねてラジコンカーは当社で購入したい



柴田自動車株式会社 〒505-0071
岐阜県加茂郡坂祝町黒岩1081
☎0574-25-5011
<https://www.r31house.co.jp>



シバタイヤの出荷風景。常時約1万本を在庫する倉庫は約3億円かけて建設した。右にはレーシングカーが見える。

※1 ブリヂストン、ダンロップ、ヨコハマタイヤ、トーヨータイヤ。※2 1985年～1990年に販売され、不人気の型といわれるが熱狂的なファンがいる。※3 タミヤ、京商、ヨコモなど。

※4 車を意図的に横滑りさせてコーナーを曲がる走行方法。競技ではそのコントロールの技量を競う。※5「R31HOUSE」はそのHP名に由来する。



れ』という声が殺到したので、急速
販売することにしました」

21歳になつた蕎麦切氏は柴田自動

車に就職 蕎麦切氏には実車のドリ

フトレーサーになりたいとの夢があ

り、その夢を実現しよ

うと柴田氏はレーシン

グチームを社内で結成

した。そしてドリフト

競技に参戦すると、予

想外の出費に悩まされ

ることになった。

「タイヤの消耗がすご

いんですよ。1年に500本以上使

います。これはたまらんと、自前の

タイヤを作ろうと思いました」

すぐに上海に飛び^{※6}、中国のメー

カーと共同開発の契約を結んだ。輸

入したテストタイヤでレースに出る

と蕎麦切氏が好成績をあげ、ラジコ

ンのときと同様「売つてくれ」との

希望が寄せられた。

「ライバルを助けることになるの

で、本当は市販したくなかったので

すけどね。でも、アマチュアのドリフ

トレーサーが全国に5,000人ほ

どいるので、その人たちに安価なタ

イヤを供給できればいいなど…」

量産化に当たり、タイヤの金型を

作る資金として21年に事業再構築補

助金^{※7}を申請。翌年採択され、約

4,000万円を得ることができた。

シバタイヤの事業化では合計14億円

ほどかかつたが、その一部をまかな

うことができ助かつたという。

2023年D1グランプリ(プロのドリフト競技の最高峰)で、蕎麦切氏(中央)が第4戦追走優勝を果たす。

超マニアたちの信頼を 獲得するために。

こうして振り返ると、確かに『た

またまR31ファンの友人と出会い

た』、『たまたま蕎麦切氏と出会い

た』、『たまたまラジコンの自作を始

めた』、『たまたまドリフト競技に参戦した』と、予期

せぬ出来事の連続だったようだ。し

かし、ではなぜ柴田氏はコアなマニ

ア層を顧客にできているのだろう。

「僕自身は、これらのマニアではあ

りません。でも一方で、マニアの人

たちと通じるものがあって、だから

一緒に楽しめるし、信頼されるのだ

と思います」

R31では部品取り車^{※8}を400

台以上ストックし、取得できない部

品があれば自分で作つた。ラジコン

では、精巧なジオラマのサーキット

を作り、製品もオモチャとしてでは

なく、実車の技術を基に車づくりと

して取り組んだ。タイヤでは金型か

ら作り、ゴム素材の成分配合をス

パーコンピューターでシミュレート

した。つまり、徹底しているのだ。

「たぶんマニアの人たちは、自分を

超えるほどマニアックな人しか信用

しないんです。反対に『こいつは裏

切らない』と確信すれば、とこどん

付いて来る。人生をかけて遊んでい

る人たちなので、こちらも人生をか

ける。それは、私の場合、中小企業経

営者として仕事に込める思いと一致

しているから幸せですね」

*経済産業省発表の2024年度施策情報に基づいて作成しています。

事業変革で活用できる主な公的助成制度(概要)

*中小企業庁『令和7年度 中小企業・小規模事業者・地域経済関係 概算要求等ポイント』に含まれており、2024年度まで複数年度にわたり継続している事業について一例を掲載。いずれも2024年度の公募は終了しています。

制度	受給要件	受給金額等 ^{※1} (中小企業者の場合)
事業再構築補助金 ^{※2} 【成長分野進出枠】	事業再構築の類型 ^{※3} に該当する事業であり、補助事業終了後3~5年で付加価値額の年平均成長率が4.0%以上増加するなどの事業計画を金融機関等や認定経営革新等支援機関と策定し、確認を受けること。	通常類型:従業員規模により 最大1,500万円~6,000万円 *補助率:1/2 *ほかにGX進出枠がある。
ものづくり補助金 ^{※4} (ものづくり・商業・サービス) 【省力化(オーダーメイド)枠】	人手不足の解消に向け、デジタル技術等を活用した専用設備の導入等を行い、所定の給与支給総額の増加、事業場内最低賃金の引き上げ、付加価値額の増加、労働生産性の向上を行う3~5年の事業計画を策定すること。	従業員規模により 最大750万円~8,000万円 *補助率:1/2(ただし小規模企業者等は2/3) なお、1,500万円を超える部分は1/3
Go-Tech事業 ^{※5} (成長型中小企業等研究開発) 【通常枠】	大学や公設試験研究機関などと共同体を構成し、中小企業庁が定める「高度化指針」に基づく研究開発を行い、試作品開発や販路開拓に取り組むこと。(対象期間2年または3年)	単年度:最大4,500万円 2年間の合計:最大7,500万円 3年間の合計:最大9,750万円 *補助率:原則2/3以内

※1 大規模な賃上げを行った場合などの上乗せ措置があります。

※2 ほかにコロナ回復加速化枠(通常枠、最低賃金枠)、サプライチェーン強靭化枠もあります。

※3 新市場進出(新分野展開、業態転換)、事業転換、業種転換、事業再編の4類型が定められています。

※4 ほかに製品・サービス高付加価値化枠(通常枠、成長分野進出枠(DX、GX))、グローバル枠もあります。

※5 ほかに出資獲得枠もあります。

*詳しくは、検索サイトでそれぞれ「事業再構築補助金事務局」「ものづくり補助金総合サイト」「Go-Tech事業」と入力し、該当のリンク先をご覧ください。

(注)

記事中に記載の法令や制度等は取材当時のもので、将来変更されることがあります。詳細につきましては、各専門家にご相談いただけますようお願いいたします。